

第3回 新規店舗開業計画作成実習セミナー

【開催日時】平成29年4月13日(木) & 5月11日(木)

【会場】 エル・大阪 7階 707号室

〒540-0031 大阪市中央区北浜東3-14

TEL:06-6942-0001

カリキュラム案

※途中で適宜休憩します。

開始	終了	時間	No.	テーマ	内容
9:00				受付開始	
9:30	10:00	30	【1】	オリエンテーリング	①スケジュール確認 ②全体概要説明
10:00	11:00	60	【2】	成功モデル事例の徹底研究と苦戦原因	(1)代表的な成功事例の詳細解説 【A社】宅配歴30年超、宅配年商38億円、営業利益率5%達成 【B社】開業15ヶ月目、月商1350万円で月次経常利益黒字化達成 【C社】国内で最も優れた高齢者に優しいネットスーパーを実現 【D社】開業後0ヶ月で平均日商10万円達成&物流利益黒字化達成 (2)多くのネットスーパーの苦戦原因 ①何故、ネットスーパーは、うまくいかないのか ②よくある勘違い事例
11:00	11:30	60	【3】	事業目標の確認・設定	(1)第1目標：第1店舗第1地区の平均日商10万円達成 (2)中間目標：事業利益黒字化 (3)最終目標：希望する最終エリアのネット&リアル店舗によるドミナント制圧 【ステップ推進】 i)第1ステップ目標設定 ii)第2ステップ目標設定 iii)最終ステップ目標設定 ⇒目標達成の日程計画 (4)商圏分析
11:30	12:00	30	【4】	制度設計と採用時の課題と解決策	①受注： ネット、電話、スマホ、FAX /オールカマー ②精算： 口座振替、カード(現金代引き無し) ③月間会費制/500円(税別) ④カタログの発行&配布 ※システム選定時の必須条件
12:00	13:00	60		昼食	
13:00	14:00	60	【5】	開業店舗・開業エリアの決定	◇各社推奨店舗の中から開業第1店舗の仮決定 ①売上上位3店舗、②坪効率上位3店舗、③生鮮構成比上位3店舗 ◇開業第1店舗の配送エリア設定 ①最終エリア案設定&エリア分割案作成 ②第1エリアの決定 ◇生協宅配売上試算 ⇒ 競合先の明確化
14:00	15:30	90	【6】	会員様開発	(1)会員様開発目標 ◇開業前会員様開発のマーケティング数値 (2)会員様開発手法 ①従業員紹介運動 ②会員様開発チラシの新聞折込とポスティング ③開業セールチラシによる会員様開発 他 (3)会員様開発フォロー手法 ①従業員様説明会 ②応援団組織の結成とリーダー会議による推進 他
15:30	16:30	60	【8】	収支計画作成	(1)開業前投資額 (2)開業後 収支計画 / 黒字化に向けて (3)粗利率の推計
16:30	17:00	30	【9】	課題出題	※自社新店舗のネットスーパー開業計画作成 ※参考資料配布
17:00				解散	

開始	終了	時間	No.	テーマ	内容
9:00				受付開始	
9:30	10:30	60	【10】	各社課題発表と討議	(1)各社課題発表 (2)質疑応答 (3)課題抽出と解決策検討
10:30	11:00	30	【11】	ホームページ作成と商品政策	(1)ホームページ作成に必要な項目 ①会員様登録サイト作成 ②商品マスタ作成 ③集計&情報管理画面確認 (2)商品政策 ◇店舗チラシ、週間特売、定番商品の3部校正 (3)常温・冷蔵・冷凍・特殊の容器4区分 <温度帯:家庭用冷蔵庫基準>
11:00	12:00	60	【12】	成功のポイント	(1)事業参入時の成功 i)エリア分割で逐次会員様開発 ii)開業前会員様開発 iii)開業セールの成功 他 (2)的確な営業推進 i)稼働会員様数増加対策・・・月商の因数分解の勘違いは正 ii)ご高齢者対応ネットスーパーの実現 iii)ミス「0」は、最大の販促 他
12:00	13:00	60		昼食	
13:00	14:00	60	【13】	ネットスーパー事業のコスト構造と黒字化対策	(1)ネットスーパー事業のコスト構造 (2)黒字化対策
14:00	14:30	30	【14】	開業までの全体日程計画	(1)会員様開発日程計画 (2)ホームページ作成日程計画 (3)開業諸準備計画
14:30	15:00	30	【15】	開業後の日常営業	(1)開業後の各種目標 (2)段階的各種施策 (3)物流行程の時間管理
15:00	15:30	30	【16】	高シェアネットスーパーの発展	(1)高密度物流網の有効活用 ※宅急便の物流網を上回る高密度 (2)高齢者ネットワークの発展 i)各種御用聞きサービスの展開 ii)見守りシステム他への発展 他
15:30	16:30	60	【17】	自社計画の修正 & 発表	(1)各社加筆修正 (2)最終発表 (3)質疑応答
16:30	17:00	30	【18】	全体総括	(1)各社開業実績比較 (2)ネットスーパーレベル区分 (3)質疑応答
17:00				解散	